

*Un percorso formativo completo per chi opera nel commercio internazionale.*

*Dalla qualifica AEO alla gestione avanzata delle procedure doganali: acquisisci le competenze per interfacciarti con l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli e con tutta la catena logistica, rendendo i processi aziendali più efficienti e competitivi.*

**V edizione**

# **Responsabile delle questioni doganali ai fini AEO**

**Dal 10 settembre 2026  
al 24 giugno 2027 | online**

*Corso riconosciuto e accreditato dall'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli il 13 maggio 2026 (prot. n. 00273789/RU)*

## Perchè frequentare il corso

Il commercio internazionale sta attraversando una fase di ridefinizione strutturale: dazi, misure restrittive, sanzioni economiche, controlli alle esportazioni e nuovi obblighi ambientali impongono alle imprese un ripensamento profondo di come gestire, pianificare e proteggere le proprie operazioni doganali. In questo scenario, la **compliance e l'ottimizzazione doganale** non è più una funzione di supporto: è una **variabile competitiva** che incide direttamente su margini, continuità operativa ed esposizione al rischio legale e reputazionale.

In questo quadro, lo **status di Operatore Economico Autorizzato (AEO)**, autorizzazione riconosciuta a livello internazionale e rilasciata dall'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli (ADM), costituisce uno strumento di riconoscimento e affidabilità doganale. L'AEO attesta l'adozione di **processi strutturati per la gestione delle normative doganali e del commercio internazionale** come, ad esempio, la normativa in materia di export control e sanzioni internazionali, il CBAM e l'EUDR.

Per ottenere o mantenere lo status AEO, le imprese devono disporre di personale in possesso della qualifica di **"responsabile delle questioni doganali ai fini AEO"**, conseguibile esclusivamente tramite la frequenza di corsi accreditati dall'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli.

Per rispondere a questa esigenza, **SO.GE.S.I. Srl**, società di servizi di **Confindustria Ancona**, in collaborazione con lo **Studio Tributario e Societario DELOITTE**, organizza la **quinta edizione del corso per Responsabile delle Questioni Doganali ai fini AEO**, attualmente in fase di accreditamento da parte dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, che fornisce le competenze tecniche necessarie per presidiare questa

funzione: dalla classificazione doganale alla gestione dei regimi speciali, dall'export control all'analisi delle misure tariffarie e non tariffarie in evoluzione, fino agli strumenti per valutare l'impatto delle politiche commerciali internazionali sull'operatività aziendale.

Il corso è in fase di accreditamento da parte dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, **in conformità alla Determinazione Direttoriale 123923/RU del 29/04/2020**, nonché agli articoli 39, lett. d), del Regolamento (UE) n. 952/2013 e 27, par. 1, lett. b), del Regolamento (UE) n. 2447/2015.

È rivolto a professionisti e operatori economici che intendono approfondire o consolidare le proprie competenze in ambito doganale e di compliance internazionale. **Oltre alla partecipazione all'intero percorso, è possibile iscriversi anche a singoli moduli, utili per aggiornamento professionale continuo.**

*Programma in sintesi:*

- MODULO 1** Normativa doganale generale e relativo impatto sui soggetti che intervengono nelle operazioni doganali **(50 ore)**
- MODULO 2** Accordi e trattati internazionali; origine, classifica e valore delle merci; regimi e procedure doganali **(50 ore)**
- MODULO 3** Accertamento doganale: contraddittorio e contenzioso **(25 ore)**
- MODULO 4** IVA negli scambi internazionali **(25 ore)**
- MODULO 5** Gestione e analisi dei rischi in materia doganale. Sistemi informatici doganali **(50 ore)**

## ACCERTAMENTO DELLE COMPETENZE

Prova finale scritta (4 ore)

## DESTINATARI

Il corso è indirizzato prioritariamente a:

- customs manager
- compliance manager
- responsabili e addetti import/export e supply chain
- responsabili e addetti fiscali/amministrativi
- responsabili e addetti spedizioni e logistica
- professionisti

## DURATA E MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

La durata complessiva del corso è di 204 ore, incluso l'esame finale.

**L'intero percorso formativo e l'accertamento delle competenze**, che prevede una prova finale scritta (questionario a risposta multipla), **si svolgeranno interamente on-line tramite piattaforma zoom.**

## CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

A seguito della frequenza di almeno 180 ore di formazione e del superamento della prova finale, è previsto il rilascio di un attestato di partecipazione valido per l'acquisizione della qualifica professionale ai fini AEO.

## DOCENTI

Professionisti dello Studio Tributario e Societario DELOITTE, funzionari dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli e funzionari del Sistema Confindustria.

## DIDATTICA

La didattica del Corso seguirà un metodo teorico-pratico, promuovendo un approccio peer-to-peer tra i partecipanti per valorizzare e scambiare conoscenze ed esperienze.

Il Corso avrà, altresì, un orientamento specialistico con respiro internazionale. L'obiettivo è, da un lato, quello di fornire un apprendimento della materia doganale da parte di docenti specializzati in singole tematiche e aventi una presenza ed esperienza attiva in contesti o network internazionali e, dall'altro, quello di far acquisire ai partecipanti la terminologia tecnica di base in lingua inglese che consenta a figure qualificate di potersi confrontare adeguatamente con interlocutori attivi nel commercio internazionale mondiale.

## ISCRIZIONI

Per aderire, compilare il form di iscrizione al seguente link:

<https://forms.office.com/e/qAHDzyRjtn>

L'avvio del corso sarà confermato, via mail, al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto. **Le adesioni verranno accettate in ordine cronologico di arrivo.**

## PER INFORMAZIONI



CONFINDUSTRIA  
Alto Milanese

**Claudia Salvini**

Area Internazionalizzazione

Email: [salvini@ali.legnano.mi.it](mailto:salvini@ali.legnano.mi.it)

Tel: 0331 543391

## QUOTA INDIVIDUALE DI PARTECIPAZIONE

E' prevista la possibilità di aderire al corso completo oppure a singoli moduli:

	Corso completo	Modulo 50 ore	Modulo 25 ore
Quota individuale di partecipazione	€ 4.200,00 +IVA	€ 1.400,00 +IVA	€ 700,00 +IVA
Quota individuale Sistema Confindustria e clienti-contatti STS DELOITTE	€ 3.400,00 +IVA	€ 1.200,00 + IVA	€ 600,00 + IVA

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

Il pagamento della quota di partecipazione avverrà prima dell'avvio delle lezioni. Ulteriori istruzioni verranno comunicate al momento dell'adesione.

## TEMPI DI RINUNCIA

Eventuali rinunce dovranno essere comunicate, via mail, al massimo 3 giorni prima dell'inizio del corso. Nel caso di inosservanza di tale termine, SO.GE.S.I. Srl si riserva di trattenere una quota pari al 10% dell'importo versato a copertura delle spese amministrative.

## FINANZIAMENTI

Le aziende iscritte a Fondimpresa possono usufruire, nell'ambito di piani aziendali finanziati dal Conto Formazione, di Voucher Formativi per la partecipazione gratuita ai corsi. Per informazioni riguardo l'utilizzo del conto formazione aziendale e dei voucher formativi è possibile contattare l'Area Relazioni Industriali & Risorse Umane di Confindustria Ancona.



## Programma dettagliato

### MODULO 1 - (50 ore)

#### NORMATIVA DOGANALE GENERALE E RELATIVO IMPATTO SUI SOGGETTI CHE INTERVENGONO NELLE OPERAZIONI DOGANALI

- Le fonti del diritto doganale e gli accordi internazionali
- Il Codice Doganale dell'Unione, con particolare analisi delle disposizioni in materia di:
  - > obbligazione doganale
  - > sistema delle decisioni doganali
  - > elementi di contabilità
  - > garanzie
  - > rappresentanza doganale
  - > Operatore Economico Autorizzato (AEO)
    - norme ed orientamenti unionali
    - requisiti e benefici dell'autorizzazione
    - connessioni con gli altri istituti doganali
    - sicurezza dei luoghi e delle infrastrutture (AEOS-F)
    - procedura di audit ed iter autorizzativo
    - mantenimento dei requisiti dell'autorizzazione: obbligo di automonitoraggio e notifica dei fatti aziendali
- La normativa doganale nazionale (ex TULD): Disposizioni Nazionali Complementari al Codice Doganale dell'Unione e revisione del sistema sanzionatorio in materia di accise e di altre imposte indirette sulla produzione e sui consumi (DNC) - D.Lgs.N.141/2024

#### *Lezioni: on-line su piattaforma zoom*

giovedì 10 settembre 2026..... ore 9-13  
martedì 15 settembre 2026..... ore 9-13  
giovedì 17 settembre 2026..... ore 9-12  
martedì 22 settembre 2026..... ore 9-13  
giovedì 24 settembre 2026..... ore 9-13  
martedì 29 settembre 2026..... ore 9-12  
giovedì 1° ottobre 2026 ..... ore 9-13  
martedì 6 ottobre 2026..... ore 9-13  
giovedì 8 ottobre 2026..... ore 9-13  
martedì 13 ottobre 2026 ..... ore 9-13  
giovedì 15 ottobre 2026..... ore 9-13  
martedì 20 ottobre 2026 ..... ore 9-13  
giovedì 22 ottobre 2026..... ore 9-13

### MODULO 2 - (50 ore)

#### ACCORDI E TRATTATI INTERNAZIONALI

- Normativa di riferimento
- Ricognizione e caratteristiche dei principali accordi

#### ORIGINE, CLASSIFICA E VALORE DELLE MERCI – REGIMI E PROCEDURE DOGANALI

- Classificazione delle merci e ITV
- Origine delle merci e IVO
- Valore delle merci
- Introduzione e uscita delle merci dal territorio doganale della UE, con particolare analisi delle disposizioni in materia di adempimenti dichiarativi:
  - > dichiarazione sommaria e manifesto merci
  - > dichiarazione doganale e principi dell'accertamento
  - > natura, struttura e funzione della dichiarazione doganale
  - > modalità di espletamento telematico delle formalità doganali
- Regimi doganali:
  - > procedure di importazione ed esportazione: regole e documenti
  - > regimi speciali
- Dual Use e prodotti strategici: le restrizioni all'esportazione
- Clausole internazionali di trasporto (Incoterms®): identificazione ed uso

#### *Lezioni: on-line su piattaforma zoom*

giovedì 29 ottobre 2026..... ore 9-13  
martedì 3 novembre 2026 ..... ore 9-12  
giovedì 5 novembre 2026 ..... ore 9-12  
martedì 10 novembre 2026..... ore 9-13  
giovedì 12 novembre 2026..... ore 9-12  
martedì 17 novembre 2026..... ore 9-12  
giovedì 19 novembre 2026..... ore 9-12  
martedì 24 novembre 2026..... ore 9-12  
giovedì 26 novembre 2026..... ore 9-12  
martedì 1° dicembre 2026..... ore 9-13  
giovedì 3 dicembre 2026 ..... ore 9-13  
giovedì 10 dicembre 2026 ..... ore 9-14  
martedì 15 dicembre 2026..... ore 9-13  
giovedì 17 dicembre 2026..... ore 9-13

### **MODULO 3 - (25 ore)**

#### **ACCERTAMENTO DOGANALE: CONTRADDITTORIO E CONTENZIOSO**

- Controlli doganali e procedimento di accertamento
- Revisioni dell'accertamento
- Gli strumenti di deflazione del contenzioso
- Il contenzioso tributario e presso altre giurisdizioni

*Lezioni: on-line su piattaforma zoom*

martedì 19 gennaio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 21 gennaio 2027 ..... ore 9-13

martedì 26 gennaio 2027 ..... ore 9-14

giovedì 28 gennaio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 4 febbraio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 11 febbraio 2027 ..... ore 9-13

### **MODULO 4 - (25 ore)**

#### **IVA NEGLI SCAMBI INTERNAZIONALI**

- Principi applicativi e trattamento delle operazioni rilevanti anche ai fini doganali:
  - > IVA all'importazione
  - > IVA negli scambi intracomunitari
- Imposte sulla produzione e sui consumi: principi applicativi e principali istituti

*Lezioni: on-line su piattaforma zoom*

martedì 16 febbraio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 18 febbraio 2027 ..... ore 9-13

martedì 23 febbraio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 25 febbraio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 4 marzo 2027 ..... ore 9-12

giovedì 11 marzo 2027 ..... ore 9-12

giovedì 18 marzo 2027 ..... ore 9-12

### **MODULO 5 - (50 ore)**

#### **GESTIONE E ANALISI DEI RISCHI IN MATERIA DOGANALE. SISTEMI INFORMATICI DOGANALI**

- Nozione di rischio doganale
- Tipologie di rischio (aziendali e per l'amministrazione doganale)
- Valutazione del rischio
- Gestione e trattamento del rischio
- Tutela dell'ambiente e "nuove" forme di fiscalità: CBAM, Sugar e Plastic Tax, deforestazione (EUDR)
- Sanzioni internazionali
- Sistemi e applicazioni informatiche doganali delle società, nonché sistemi informatici gestiti dagli Stati membri o dalla UE
- Conoscenza del sistema informativo dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli AIDA (Automazione Integrata Dogana Accise) e delle relative funzionalità
- Conoscenza dei servizi digitali disponibili sul Portale Nazionale (PUD – Portale Unico Dogane) e sul Portale dell'UE (TP – EU Trader Portal)
- Precauzioni per impedire l'accesso non autorizzato ai sistemi informatici doganali

*Lezioni: on-line su piattaforma zoom*

martedì 23 marzo 2027 ..... ore 9-13

giovedì 25 marzo 2027 ..... ore 9-13

giovedì 1° aprile 2027 ..... ore 9-12

giovedì 8 aprile 2027 ..... ore 9-12

giovedì 15 aprile 2027 ..... ore 9-12

giovedì 22 aprile 2027 ..... ore 9-12

giovedì 29 aprile 2027 ..... ore 9-12

giovedì 6 maggio 2027 ..... ore 9-14

giovedì 13 maggio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 20 maggio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 27 maggio 2027 ..... ore 9-13

giovedì 3 giugno 2027 ..... ore 9-13

giovedì 10 giugno 2027 ..... ore 9-12

giovedì 17 giugno 2027 ..... ore 9-12

#### **ACCERTAMENTO DELLE COMPETENZE**

Prova finale scritta on-line: **giovedì 24 giugno 2027**