



Collaborare con Enel: opportunità nella supply chain in Lombardia

11/05/2026





Agenda

1

Il piano industriale di
Enel e la strategia di
Procurement

2

Procurement:
Grids Italia

3

Procurement
EGP&TGX

4

Procurement
Enel
Commercial

Enel Global Procurement



Le nostre persone

~700 colleghi in 15 paesi



KPI 2025

PROCUREMENT PROCESSES¹



Volume aggiudicato²
15,6 BM€

Contratti emessi
16,2 BM€

Fornitori



Qualificati
14k

Fornitori attivi
6.2 k

La nostra organizzazione

- 4 unità globali per ciascuna Global Business Line



- 2 unità locali



- Staff & Service Procurement unit

- Governance, Suppliers Management, Innovative and Sustainable Procurement

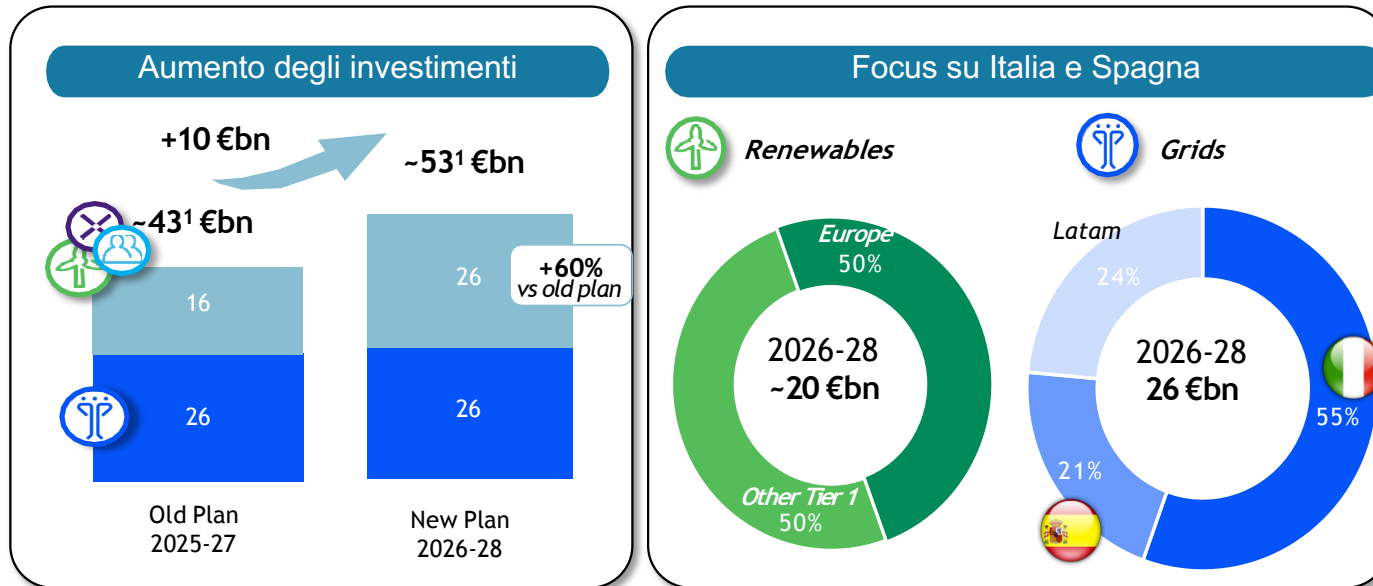
•Global Procurement Intelligence

- Planning & Control, People & Organization, Digital Enabler, Audit & Legal

¹ Gare + Direct awardings

² awarded tenders (regardless of the emission of the relevant contracts)

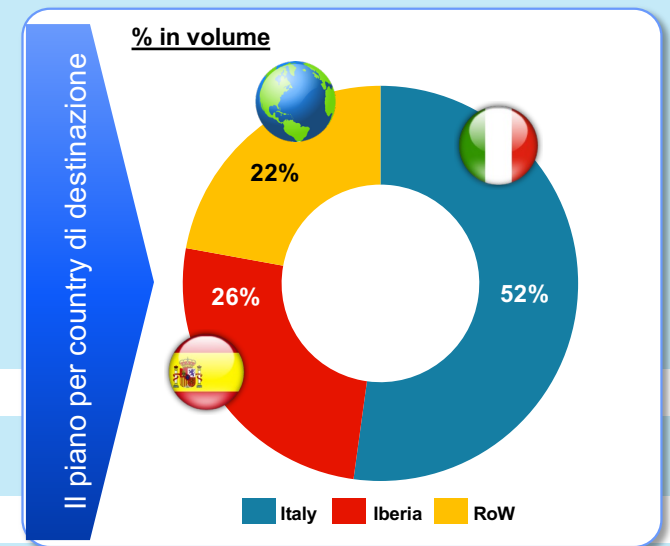
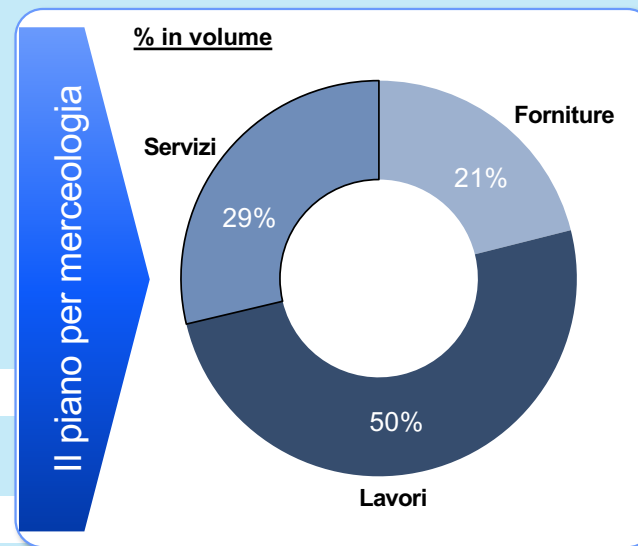
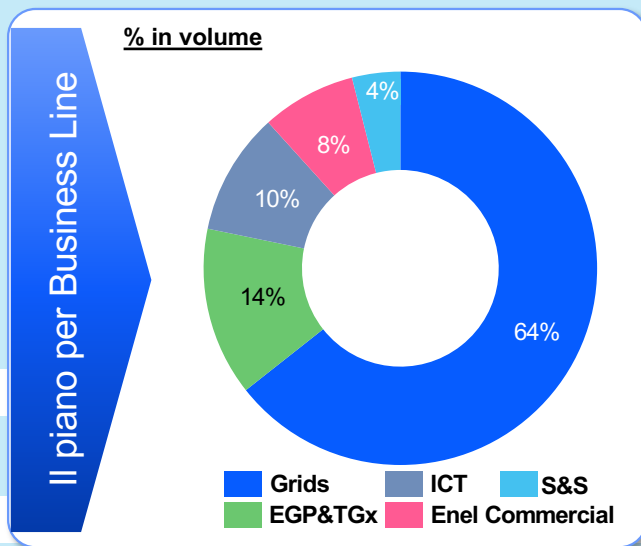
Il Procurement come enabler del piano industriale



Focus Procurement piano 26-28

- **Sulle reti**, principalmente in Italia, con un **focus importante sui lavori MT/BT**
- Nello **sviluppo rinnovabili**, facendo **leva su progetti Brownfield per valorizzare gli asset sul territorio** (i.e. BESS in ex centrali termiche)
- Continuando a **ricercare efficienza operativa**, attraverso l'evoluzione continua dei modelli di sourcing per **supportare** il gruppo nel **raggiungimento dei target**

Planning 2026: crescita importante dei volumi



Circa il 64% degli investimenti previsti in Grids, con % fortemente significativa sui lavori



Agenda

1

Il piano industriale di
Enel e la strategia di
Procurement

2

Procurement:
Grids Italia

3

Procurement
EGP&TGX

4

Procurement
Enel
Commercial



Procurement Grids Italia

Tommaso Farina – Responsabile Procurement Grids Italia



Ambito di riferimento



Lavori sulle reti elettriche in Media e Bassa tensione
(gruppo Merceologico LELE05)

Lavori in cabine primarie e centri satellite
(gruppo Merceologico LESC01)

Scavi e ripristini stradali per elettrodotti MT/BT
(gruppo merceologico LCCO04)

Servizi di taglio alberi nelle vicinanze di elettrodotti
(gruppo merceologico MELE05)



Principali contratti Lavori Rete MT/BT



GM: LELE05

Multiservice

>25M€ - ~80%

Obiettivi: Presidio del territorio per la gestione dei guasti (focus qualità del servizio), manutenzione e potenziamento della rete (Linee aeree ed interrate, Cabine secondarie)

Lavori di installazione e manutenzione di linee aeree e interrate in MT e BT e di cabine primarie/secondarie, posa e manutenzione fibra ottica e stazioni di ricarica, progettazione linee/impianti, taglio piante, verifica impianti di terra, lettura e sostituzione contatori, manutenzione estintori

GM: LELE05

Lavori Infrastrutturali

Obiettivi: Contratti dedicati per lavori MT/BT di grandi dimensioni – aumento resilienza, automazione della rete, aumento Host Capacity

GM: LELE05

Contratti «Start-up» & Contratti Chiusi anche in modalità EPC

Obiettivo: Ingresso e crescita delle imprese medio-piccole, sperimentazione di nuove modalità di remunerazione

**NON PREVISTA
GESTIONE
DEI GUASTI**

GM: LCCO04

GM: MELE05

Ripristini stradali – Servizio Taglio Piante

Obiettivo: valorizzazione delle imprese locali e specializzate - Descoping Multiservice

GM: LESC01

Costruzione e rifacimenti di Cabine Primarie e Centri Satellite

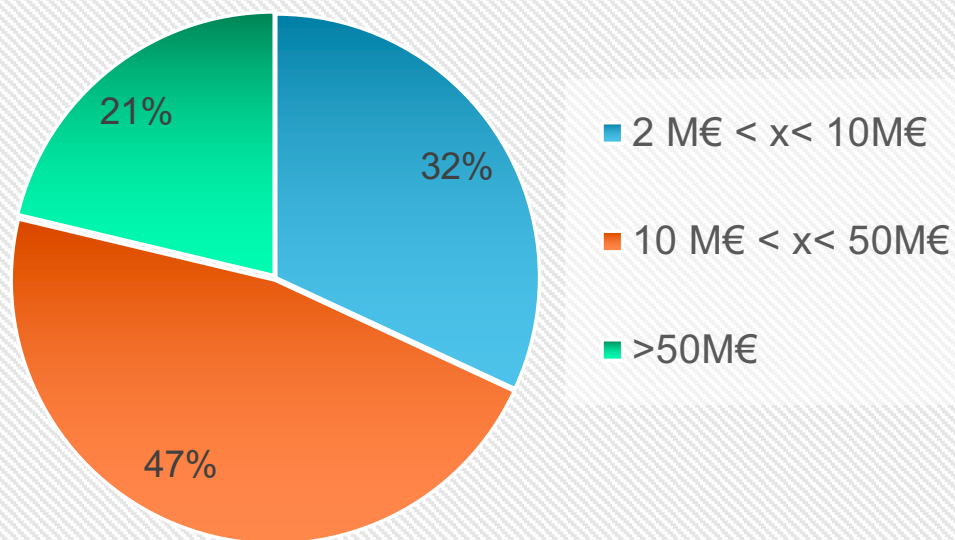
Obiettivo: valorizzazione delle imprese locali e specializzate attraverso contratti dedicati anche in modalità EPC

Focus Imprese «lavori MT/BT»

Fatturato e requisiti



Fatturato imprese titolari di contratto (imprese singole, mandatarie, mandanti) - Lavori MT/BT



Requisiti

- **Certificazione/SOA:** Certificazioni ISO 9001, 14001, 45001 e SOA - Cat. OG10 o assimilabili (OG9, OG11 e OS19) con esperienze nella costruzione di impianti MT/BT
- **Maestranze:** Il fornitore dovrà dimostrare in gara un livello adeguato di maestranze profilate (Form4ENel)
- **Mezzi:** numero minimo di automezzi e mezzi d'opera (nr. 3 – autocarro, autocestello e miniescavatore) e attrezzature (nr. 6 – es. dispositivi per verifica assenza di tensione, pinze voltamperometriche, apparecchiature per la verifica resistenza di terra)

Focus Imprese «lavori MT/BT»

Maestranze: profili professionali e dimensionamento



Principali profili operativi MT/BT formati per lavorare in modo sicuro in ambiente elettrico

D - Tirafili

E - Giuntista

F - Montaggio
cabine
secondarie

G - Attività sotto
tensione BT

Certificazione del servizio di erogazione di corsi professionali per personale addetto ad attività del Gruppo Enel secondo standard Form₄Enel:

Percorso per nuove maestranze

- percorso formativo da 160 ore (120 base + 40 specialistica per ogni profilo)
- Durata del profilo 4 anni
- Sarà concessa la possibilità di conseguire contestualmente i profili D, E, F e G con un corso di formazione specialistica da 80 ore (anziché 160 ore)

Percorso aggiornamento per maestranze già profilate

- percorso di aggiornamento da 16 ore annuali
- Durata del profilo 4 anni (allo scadere dei 4 anni il discente dovrà sostenere un Test per conseguire il rinnovo)

Esempio dimensionamento struttura operativa

Profili Professionali – Lavori MT/BT	Multiservice ~25 M€/anno	Infrastrutturale ~10 M€/ anno	Start-up ~ 2,5 M€/anno
Capo squadra	6 – 7	2 – 3	2
Responsabile di impianto	2 – 3	2 – 8	2
Tirafili	27 – 29	15 – 18	6
Operatore per Giunzioni e Terminazioni su cavi	45 – 69	22 – 23	3
Operatore per montaggio Cabina secondaria e Posto di Trasformazione su Palo	10 – 15	4 – 5	3
Operatore per attività sotto tensione BT	4 – 6	1 – 3	1
	94 - 123*	46 -52*	15*

*dato indicativo stimato su un campione di contratti



Agenda

1

Il piano industriale di
Enel e la strategia di
Procurement

2

Procurement:
Grids Italia

3

Procurement
EGP&TGX

4

Procurement
Enel
Commercial



Procurement EGP&TGX

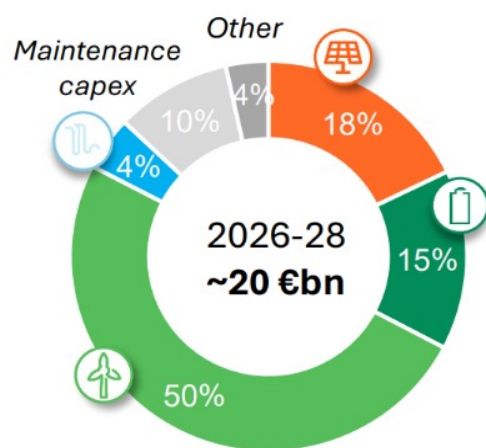
Gabriele Fornari - Responsabile Procurement Enel Green Power Italia



Il BIP Enel calato su Enel Green Power & Thermal Generation



Total investments



2026-28
~20 €bn

~+8 €bn vs. Piano 25-27

~+5 €bn vs. old plan

~+2 €bn vs. old plan

Sul **perimetro Italia**, nel trienni 26-28, gli investimenti si concentreranno in maniera importante sullo **sviluppo della filiera BESS** (Battery Energy Storage System), **eolica e solare**.

	Taglia impianti	Pipeline	BOP Civile - range valore commessa	EPC Sottostazione - range valore commessa
Wind	0-50 MW	Puglia - Sicilia	10 M€ - 16 M€	4 M€ - 5 M€
	50-100+ MW	Puglia - Sicilia - Lazio	13 M€ - 31 M€	4,5 M€ - 12 M€
Solar	0-50 MW	Puglia - Sicilia - Lazio + Altre	3 M€ - 15 M€	4 M€ - 5 M€
	50-100+ MW	Puglia - Sicilia - Lazio + Altre	15 M€ - 30 M€	4,5 M€ - 9 M€
BESS	0-100 MW	Centro sud e Sardegna	15 M€ - 25 M€	
	100-300+ MW	Centro sud e Sicilia	25 M€ - 70 M€	

Tipologie fornitori/impianti



Per supportare questo sviluppo, verranno indette gare per i lavori di costruzione di impianti rinnovabili e di infrastrutture elettriche dedicate (sottostazioni).

Scopo e n. gare per la costruzione dell'impianto		
Wind	2 gare	1 gara di lavori civili di impianto (BOP civile) 1 gara di lavori per la realizzazione della sottostazione (AT/MT) (EPC Sottostazione)
Solar	2 gare	1 di lavori civili di impianto 1 di lavori per la realizzazione della sottostazione (AT/MT)
BESS	1 gara	1 unica gara di lavori civili di impianto e realizzazione sottostazione

Le gare* seguiranno la seguente logica:

- 1) **Gara di accreditamento, su progetto «pilota»** e con pipeline dedicata.
- 2) **Aggiudicazione della gara a «n» appaltatori**, al fine di soddisfare la pipeline.
- 3) **Assegnazione del progetto pilota al miglior appaltatore.**
- 4) **Rolling tender** (richiesta di offerta economica e tecnica site specific) **per assegnare i successivi progetti.**
- 5) **All'approvazione del progetto** da parte del Board di Enel, **firma del contratto.**

- **Appaltatori strumentali elettro-** (posa cavi MT, BT, montaggi componenti di sottostazione, collegamento componenti elettrici, etc.)



- **Appaltatori di lavori civili per sottostazioni e BESS** (realizzazione di fondazioni e basamenti per container, trincee per cavi, strade bianche, etc.)







- **Appaltatori di lavori civili per impianti eolici e fotovoltaici** (realizzazione di fondazioni per turbine eoliche, trincee per cavi, strade bianche, etc.)



*Alle gare saranno ammesse Raggruppamenti Temporanei di Impresa (RTI)

Procurement EGP&TGX – Focus Gare



	Tecnologia	Descrizione gara*	Importo stimato (M€)	Lancio Gara	Gruppo Mercati
Gare Pianificate 2026-2027		Gara accreditamento HVSS+BOP Macse 2	600	Q2 2026	FEST06/LESC01
		Gara accreditamento Sottostazioni wind e solar	65	Q2 2026	FEST06/LESC01
		Wind – Gara Accreditamento cBoP	136	Q2 2026	LCCC21
		BESS - Gara HVSS+BOP Macse 3	Tbd ~500	2027	FEST06/LESC01

Cluster Prodotti/Servizi - Gruppi Merceologici

- **Installazione di impianti elettrici che include l'installazione di impianti elettrici complessi e fotovoltaici**
 - **LEI106** - Lavori civili ed elettrici (BOP) - Impianti fotovoltaici
 - **LCCC21** - Lavori civili ed elettrici (BOP) - Impianti eolici
- **Installazione di motori, generatori e trasformatori elettrici e di apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità**
 - **FEST06** – Fornitura EPC stazioni elettriche MT/AT
 - **LESC01** - Cabine primarie complete (opere civili ed elettriche) - include lavori per costruzione, manutenzione ed eventuale fornitura di componenti di cabine primarie

(*) I dettagli delle gare elencate devono intendersi indicativi e potranno pertanto subire modifiche, slittamenti e/o revisioni.

Agenda

1

Il piano industriale di
Enel e la strategia di
Procurement

2

Procurement:
Grids Italia

3

Procurement
EGP&TGX

4

Procurement
Enel
Commercial



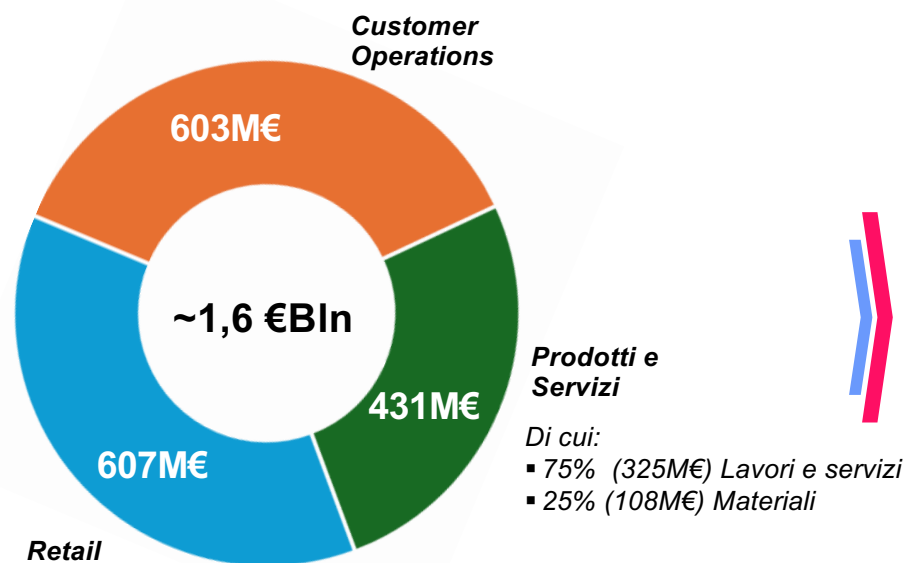
Procurement Enel Commercial

Elena Annunziato – Responsabile Procurement Enel Commercial Italy & Rest of Europe

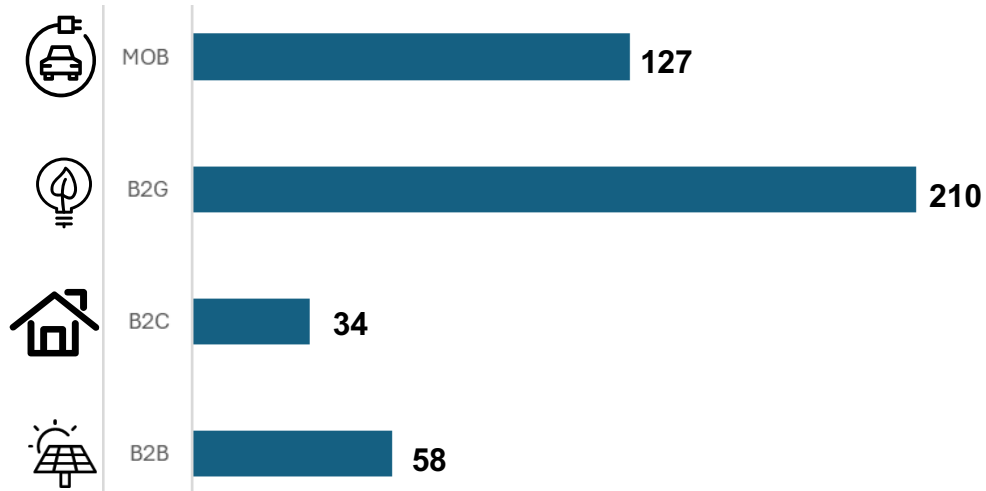


Piano Procurement Commercial 2026

Focus Italia







(€M) per segmento "Prodotti & Servizi"



Enel Commercial Procurement Italy e Rest of Europe

Beyond Commodity



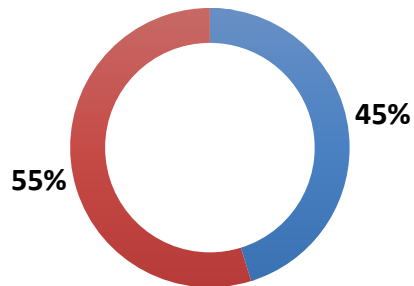
Principali attività	Guppi Merceologici (GM)	Modelli Remunerazione	Need 2026/27*	Attività Cross
 <p>Lavori per l'illuminazione Pubblica ed artistica</p>	Lavori per illuminazione pubblica ed artistica (LEIL08_IT)	<ul style="list-style-type: none"> Canone per la parte di Gestione su standard ENEL e attività a misura su Listino ENEL per la parte lavori 	<ul style="list-style-type: none"> Gara nazionale O&M per Punti Luce in portafogli Gara nazionale punti Luce per progetti in BD 	<p>Gara Servizio logistico GM SLTR26_IT</p> <p>Gare di progettazione in ambito:</p> <ul style="list-style-type: none"> Charging SmartBuilding <p>GM SPPT27_IT; SPPT13_IT; SPPT47_IT</p> <p>Gara Site Supervisor e PM cantieri GM SPPT27_IT; SPPT13_IT</p>
 <ul style="list-style-type: none"> Attività d'installazione e manutenzione impianti PV Audit energetici 	<ul style="list-style-type: none"> Progettazione, Installazione e manutenzione Impianti fotovoltaici (LEI15_IT) Servizio di audit energetico (SPPT41_IT) 	<ul style="list-style-type: none"> Prezzo a corpo corpo su Standard Enel + sconto % (prezzari DEI regionali) per attività fuori standard Quotazione a corpo su standard Enel 	Gara Nazionale per attività di manutenzione	
 <p>Installazione e manutenzione impianti per efficientamento energetico residenziale (Fotovoltaico, Caldaie, impianti Clima, ecc)</p>	Installazione e manutenzione di sistemi per l'efficienza energetica (SPCL03_IT)	Listino ENEL	Gare Rolling di adesione per base provinciale	
 <p>Installazione manutenzione colonnine di ricarica a bassa (BT) e media (MT) tensione</p>	<ul style="list-style-type: none"> Installazione e manutenzione colonnine di ricarica veicoli elettrici (BT) (LEI101_IT) Installazione e manutenzione colonnine di ricarica veicoli elettrici (MT) (LELE05_IT) 	Quotazione a corpo su standard ENEL per singolo punto di ricarica + listino ENEL	Gare Installazione e manutenzione infrastrutture di ricarica ad alta potenza (HPC)	

(*) sono da intendersi indicativi, potranno pertanto subire slittamenti e/o revisioni.

Piano di committenza


Illuminazione Pubblica (IP)


Punti Luce complessivi (1,4 MI)




- **Punti luce (PL) Aggiudicati da gara ca. 640.000 PL** (45% del totale PL Enel Sole)
- **Punti luce (PL) oggetto di nuove gare ca. 775.000 PL** (55% del totale PL Enel Sole)
- Saranno oggetto di gara nel prossimo biennio 258 comuni distribuiti sul territorio nazionale
- Nello stesso periodo potranno essere oggetto di gara eventuali ulteriori PL per i quali Enel Sole è in fase di offering

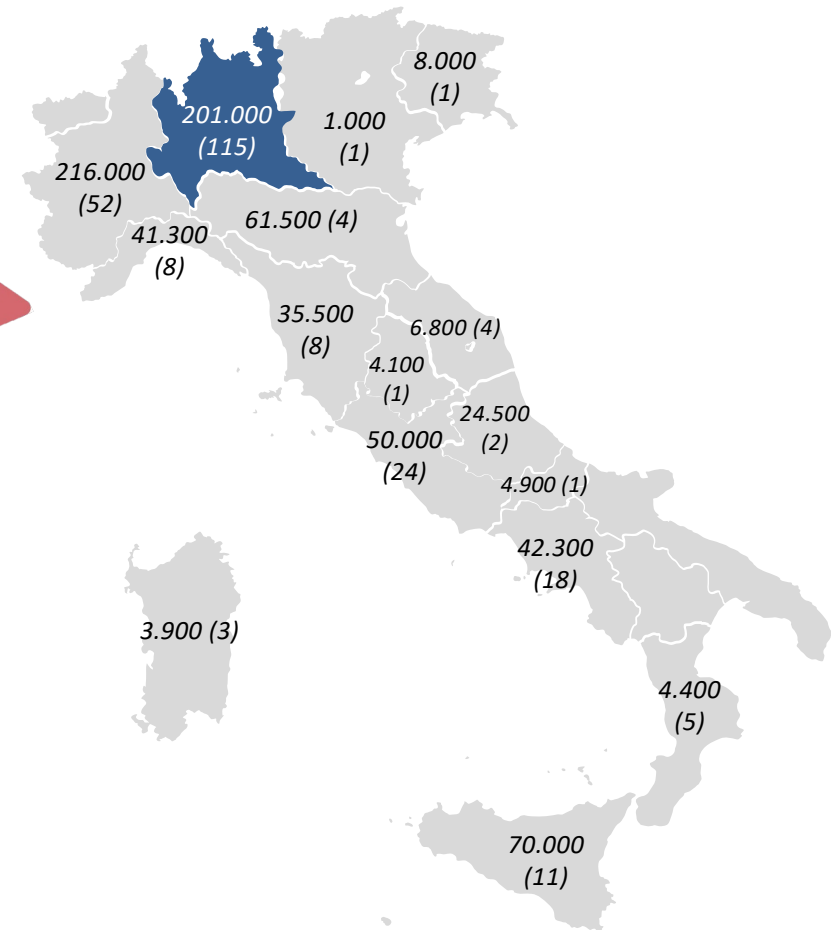
Qualifica Modello di remunerazione e Contratti

 **Qualifica** nel comparto dedicato alle attività di lavori per illuminazione pubblica **LEIL08_IT**

 **Canone mensile** di manutenzione ordinaria

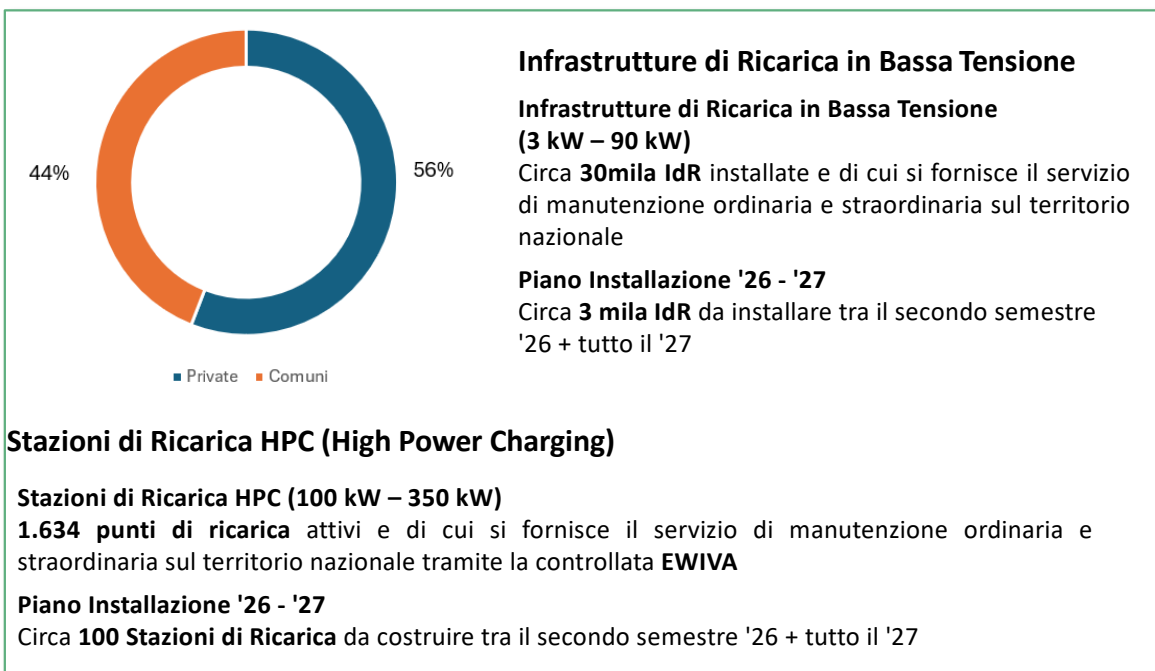
 **Listini Enel per attività di lavori ed materiali** fuori dalla manutenzione ordinaria

 **Contratti di durata superiore ai tre anni** in ottica di mirroring con contratti attivi dei committenti



Piano di committenza

 Mobilità elettrica (eMob)



Qualifica Modello di remunerazione e Contratti



Qualifica nel comparto dedicato **LEII01_IT** (Bassa Tensione) e **LELE05_IT** (Media Tensione)

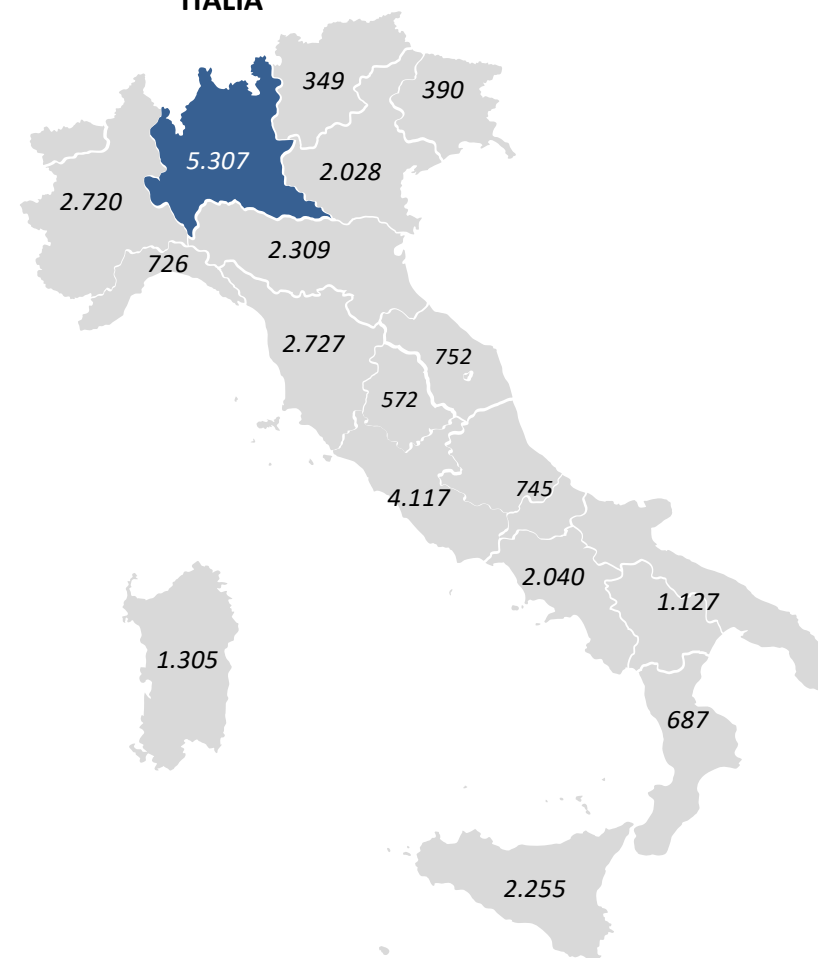


Installazione: Prezzo a Corpo per layout tipici di impianto + **Voci Singole/Materiali** a misura a seguito di progettazione esecutiva

Manutenzione: Prezzo a Corpo per tipologia di intervento e fasce chilometriche di distanza dal punto di intervento

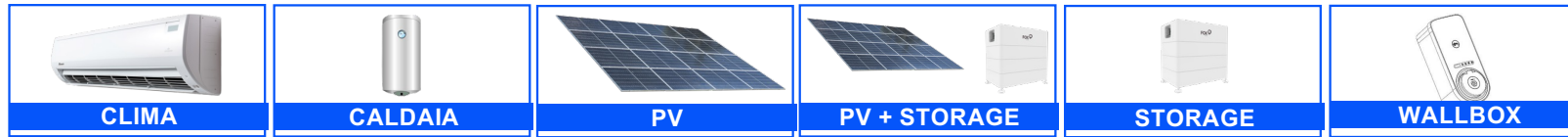
Numeri colonnine di ricarica in Bassa Tensione

ITALIA



Piano di committenza

🏠 Overview mondo B2C

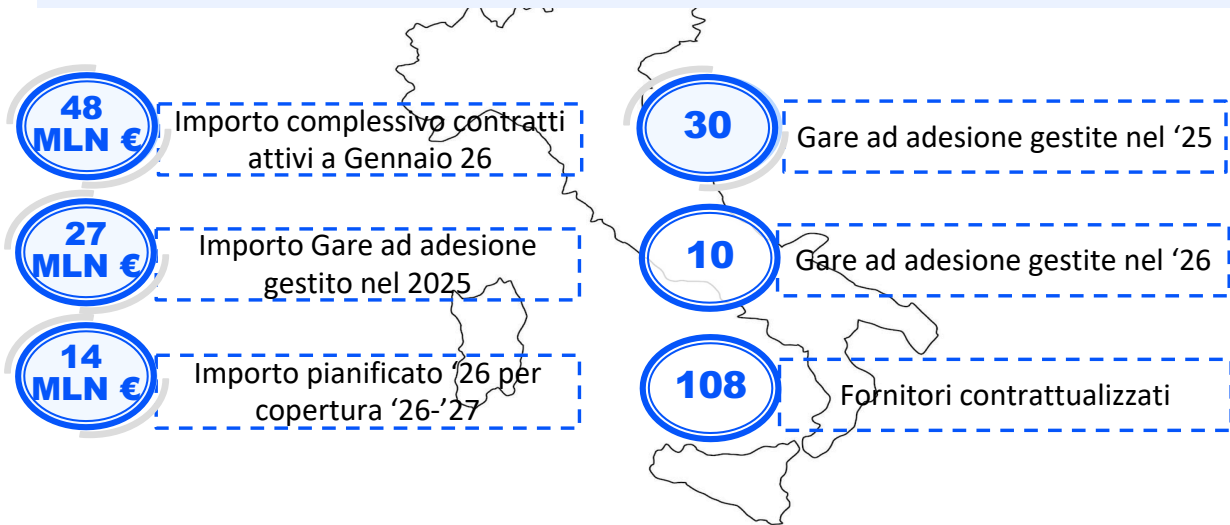


ROLLING

- CONTRATTUALIZZAZIONE**
- Gare/Modelli ad adesione su listino prezzi Enel;
 - Contratto modulare 18 mesi + 18 mesi opz → l'installatore seleziona il territorio di operatività e le tipologie di attività sulla base di certificazioni possedute e qualifica ai sottogruppi per GM Enel SPCL03

Sottogruppi di Qualifica SPCL03

- 1 – Caldaia e Scaldacqua fino a 35 kW
- 2 – Climatizzatore fino a 20 kW/12000 BTU/H
- 3 - WallBox
- 4 – Fotovoltaico fino a 200kW
- 5 - Manutenzione
- 8 – Solare Termico



- Installazioni 2025 (pz):**
- Clima: 6.471
 - Caldaia: 1.174
 - Green Products: 4.472
 - Wallbox: 1.076 (esclusa la sola consegna)