CONFINDUSTRIA
Alto Milanese

Il controllo di gestione con Excel - dal 10 ottobre 2023

Circolare 464 del 07/06/2023 - Innovazione

Dati e sede di svolgimento

10, 17, 24 ottobre e 9 novembre 2023 dalle ore 9.00 alle ore 13.00

Confindustria Alto Milanese – Via XX Settembre 30 – Legnano

Durata

16 ore

Programma

- Il processo di controllo
- Controlling: reporting e analisi scostamenti
- Come impostare correttamente il Controllo di Gestione (aspetti organizzativi e gestionali)
- Le fonti dei dati
- Come determinare e reperire le fonti dei dati
- Fonti contabili ed extracontabili
- Sistema di contabilità industriale
- Classificazione dei costi per oggetto, provenienza, obiettivo e responsabilità economica
- Esercitazione
- Gli output del Controllo di Gestione (economici, patrimoniali e finanziari)
- Redazione del Budget economico di commessa: portafoglio ordini, offerte ed obiettivo di saturazione mediante utilizzo di fogli di lavoro elettronico
- Tecnica di analisi degli scostamenti economici di costo e ricavo
- Analisi degli scostamenti elementari per individuarne le cause e procedere eventualmente ad interventi correttivi
- Reporting per centro di costo
- KPI di redditività di commessa
- Il fattore rischio applicato al controllo di gestione
- Rapporti tra budget e Controllo di Gestione
- Esercitazione

Destinatari

Titolari e manager

Controller

Responsabili amministrativi e finanziari

Obiettivi

Il corso ha l'obiettivo di fornire le conoscenze necessarie per gestire i principali strumenti della contabilità, della finanza e del controllo d'impresa con il supporto di facile fruizione ed utilizzo come excel. Il corso permette di:

- conoscere e utilizzare gli strumenti di analisi dei costi per l'ottimizzazione delle decisioni e il miglioramento della performance reddituale, anche ipotizzando scenari di forte aumento del rischio come Covid-19 e definire le necessarie azioni correttive per garantire la continuità aziendale
- acquisire la metodologia operativa di progettazione e implementazione di sistemi di controllo di gestione e contabilità analitica per differenti tipologie di imprese (manifatturiero, servizi, commerciale)
- strutturare un efficace sistema di Reporting che sia in grado di fornire le informazioni più rilevanti per monitorare l'andamento della gestione di commessa: Contabilità industriale, KPI, Budgeting, Reporting ed Analisi degli scostamenti al fine di raggiungere obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e adeguata gestione del rischio per le eventuali azioni di recupero
- approfondire gli argomenti proposti attraverso modelli di simulazione su file Excel, come strumento concreto da utilizzare ed implementare applicando la metodologia di lavoro condivisa durante le lezioni.

Segnalare l'iscrizione **entro il 3 ottobre 2023**

Quota di partecipazione

€ 540,00 + IVA/partecipante per le aziende associate

€ 675,00 + IVA/partecipante per le aziende non associate

Fonte: https://www.confindustria-am.it/servizi/innovazione/circolari/il-controllo-di-gestione-con-excel-dal-10-ottobre-2023