Il controllo di gestione con Excel - Corso di formazione - 21 e 29 ottobre , 4 e 11 novembre 2021

Circolare 571 del 30/08/2021 - Credito e Finanza

Data e sede di svolgimento

21 ottobre, 4 e 11 novembre 2021 dalle ore 9.00 alle ore 13.00

29 ottobre 2021 dalle ore 14.00 alle ore 18.00

on line utilizzando la piattaforma Zoom

Durata

16 ore

Programma

Il processo di controllo

Controlling: reporting e analisi scostamenti

Come impostare correttamente il Controllo di Gestione (aspetti organizzativi e gestionali)

Le fonti dei dati

Come determinare e reperire le fonti dei dati

Fonti contabili ed extracontabili

Sistema di contabilità industriale

Classificazione dei costi per oggetto, provenienza, obiettivo e responsabilità economica

Esercitazione

Gli out-put del Controllo di Gestione (economici, patrimoniali e finanziari)

Redazione del Budget economico di commessa: portafoglio ordini, offerte ed obiettivo di saturazione mediante utilizzo di fogli di lavoro elettronici

Tecnica di analisi degli scostamenti economici di costo e ricavo

Analisi degli scostamenti elementari per individuarne le cause e procedere eventualmente ad interventi correttivi

Reporting per centro di costo

KPI di redditività di commessa

Il fattore rischio applicato al controllo di gestione

Rapporti tra budget e Controllo di Gestione

Esercitazione

Destinatari

Titolari e manager

Controller

Responsabili amministrativi e finanziari

Specifiche

Il corso ha l'obiettivo di fornire le conoscenze necessarie per gestire i principali strumenti della contabilità, della finanza e del controllo d'impresa con il supporto di facile fruizione ed utilizzo come excel. Il corso permette di:

- conoscere e utilizzare gli strumenti di analisi dei costi per l'ottimizzazione delle decisioni e il miglioramento della performance reddituale, anche ipotizzando scenari di forte aumento del rischio come Covid-19 e definire le necessarie azioni correttive per garantire la continuità aziendale
- acquisire la metodologia operativa di progettazione e implementazione di sistemi di controllo di gestione e contabilità analitica per differenti tipologie di imprese (manifatturiero, servizi, commerciale)
- strutturare un efficace sistema di Reporting che sia in grado di fornire le informazioni più rilevanti per monitorare l'andamento della gestione di commessa: Contabilità industriale, K.P.I., Budgeting, Reporting ed Analisi degli scostamenti al fine di raggiungere obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e adeguata gestione del rischio per le eventuali azioni di recupero
- approfondire gli argomenti proposti attraverso modelli di simulazione su file Excel, come strumento concreto da utilizzare ed implementare applicando la metodologia di lavoro condivisa durante le lezione.

Segnalare l'iscrizione **entro l'11 ottobre 2021.**

Quota di partecipazione

€ 500,00 + IVA/partecipante per le aziende associate

€ 675,00 + IVA/partecipante per le aziende non associate

Fonte: https://www.confindustria-am.it/servizi/credito-e-finanza/circolari/il-controllo-di-gestione-con-excel-corso-di-formazione-21-e-29-ottobre-4-e-11-novembre-2021