



# Il controllo di gestione con Excel - Corso on line - 22 e 29 aprile 2021

# Data e sede di svolgimento

22 e 29 aprile 2021 dalle ore 9.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle ore 18.00, on line su piattaforma
Zoom

### **Durata**

16 ore

#### **Programma**

- o Il processo di controllo
- o Controlling: reporting e analisi scostamenti
- o Come impostare correttamente il Controllo di Gestione (aspetti organizzativi e gestionali)
- Le fonti dei dati
- o Come determinare e reperire le fonti dei dati
- o Fonti contabili ed extracontabili
- o Sistema di contabilità industriale
- o Classificazione dei costi per oggetto, provenienza, obiettivo e responsabilità economica
- Esercitazione
- o Gli out-put del Controllo di Gestione (economici, patrimoniali e finanziari)
- o Redazione del Budget economico di commessa: portafoglio ordini, offerte ed obiettivo di saturazione mediante utilizzo di fogli di lavoro elettronici
- o Tecnica di analisi degli scostamenti economici di costo e ricavo
- o Analisi degli scostamenti elementari per individuarne le cause e procedere eventualmente ad interventi correttivi
- o Reporting per centro di costo
- o KPI di redditività di commessa
- o Il fattore rischio applicato al controllo di gestione
- Rapporti tra budget e Controllo di Gestione
- Esercitazione

#### **Destinatari**

Titolari e manager

Controller

Responsabili amministrativi e finanziari

# **Specifiche**

Il corso ha l'obiettivo di fornire le conoscenze necessarie per gestire i principali strumenti della contabilità, della finanza e del controllo d'impresa con il supporto di facile fruizione ed utilizzo come excel.

Il corso permette di:

o conoscere e utilizzare gli strumenti di analisi dei costi per l'ottimizzazione delle decisioni e il miglioramento

- della performance reddituale, anche ipotizzando scenari di forte aumento del rischio come Covid-19 e definire le necessarie azioni correttive per garantire la continuità aziendale
- o acquisire la metodologia operativa di progettazione e implementazione di sistemi di controllo di gestione e contabilità analitica per differenti tipologie di imprese (manifatturiero, servizi, commerciale)
- o strutturare un efficace sistema di Reporting che sia in grado di fornire le informazioni più rilevanti per monitorare l'andamento della gestione di commessa: Contabilità industriale, K.P.I., Budgeting, Reporting ed Analisi degli scostamenti al fine di raggiungere obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e adequata gestione del rischio per le eventuali azioni di recupero
- o approfondire gli argomenti proposti attraverso modelli di simulazione su file Excel, come strumento concreto da utilizzare ed implementare applicando la metodologia di lavoro condivisa durante le lezione.

Segnalare l'iscrizione entro il 12 aprile 2021.

# Quota di partecipazione

€ 250,00 + IVA/partecipante per le aziende associate

€ 300,00 + IVA/partecipante per le aziende non associate

# **Contatti**

Ulteriori informazioni possono essere richieste all'Area Innovazione (int. 231).