



## Il controllo di gestione con Excel - Corso di formazione - 21 e 29 ottobre , 4 e 11 novembre 2021

### **Data e sede di svolgimento**

21 ottobre, 4 e 11 novembre 2021 dalle ore 9.00 alle ore 13.00

29 ottobre 2021 dalle ore 14.00 alle ore 18.00

on line utilizzando la piattaforma Zoom

### **Durata**

16 ore

### **Programma**

Il processo di controllo

Controlling: reporting e analisi scostamenti

Come impostare correttamente il Controllo di Gestione (aspetti organizzativi e gestionali)

Le fonti dei dati

Come determinare e reperire le fonti dei dati

Fonti contabili ed extracontabili

Sistema di contabilità industriale

Classificazione dei costi per oggetto, provenienza, obiettivo e responsabilità economica

Esercitazione

Gli out-put del Controllo di Gestione (economici, patrimoniali e finanziari)

Redazione del Budget economico di commessa: portafoglio ordini, offerte ed obiettivo di saturazione mediante utilizzo di fogli di lavoro elettronici

Tecnica di analisi degli scostamenti economici di costo e ricavo

Analisi degli scostamenti elementari per individuarne le cause e procedere eventualmente ad interventi correttivi

Reporting per centro di costo

KPI di redditività di commessa

Il fattore rischio applicato al controllo di gestione

Rapporti tra budget e Controllo di Gestione

Esercitazione

## **Destinatari**

Titolari e manager

Controller

Responsabili amministrativi e finanziari

## **Specifiche**

Il corso ha l'obiettivo di fornire le conoscenze necessarie per gestire i principali strumenti della contabilità, della finanza e del controllo d'impresa con il supporto di facile fruizione ed utilizzo come excel. Il corso permette di:

- conoscere e utilizzare gli strumenti di analisi dei costi per l'ottimizzazione delle decisioni e il miglioramento della performance reddituale, anche ipotizzando scenari di forte aumento del rischio come Covid-19 e definire le necessarie azioni correttive per garantire la continuità aziendale
- acquisire la metodologia operativa di progettazione e implementazione di sistemi di controllo di gestione e contabilità analitica per differenti tipologie di imprese (manfatturiero, servizi, commerciale)
- strutturare un efficace sistema di Reporting che sia in grado di fornire le informazioni più rilevanti per monitorare l'andamento della gestione di commessa: Contabilità industriale, K.P.I., Budgeting, Reporting ed Analisi degli scostamenti al fine di raggiungere obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e adeguata gestione del rischio per le eventuali azioni di recupero
- approfondire gli argomenti proposti attraverso modelli di simulazione su file Excel, come strumento concreto da utilizzare ed implementare applicando la metodologia di lavoro condivisa durante le lezioni.

Segnalare l'iscrizione **entro l'11 ottobre 2021**.

## **Quota di partecipazione**

€ 500,00 + IVA/partecipante per le aziende associate

€ 675,00 + IVA/partecipante per le aziende non associate